

2015年度“安康杯”竞赛活动

经验交流材料



中生股份
CNBG



中生股份
CNBG

第三部分

菌苗一室经验交流材料



一、坚持常抓安全生产宣传教育

安全生产，意识为先。只有每个员工意识到安全生产工作的重要性和必要性，才会重视，才会践行。因此科室始终坚持从多个环节，以多种方式进行安全生产的教育宣传，潜移默化，使安全生产的意识植根于每个员工的心中。

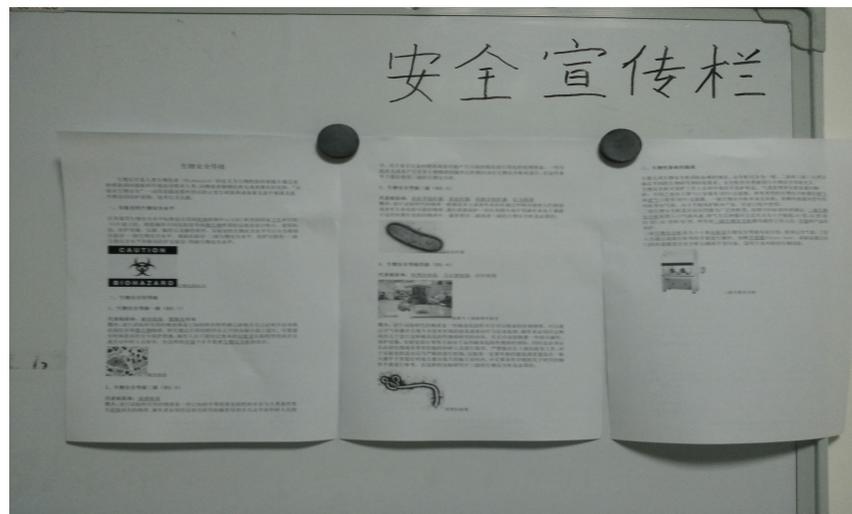
科室层面，每年组织进行全室范围的安全生产专题教育及安全事故警示片的观看。班组层面，安全生产培训也已提升到与日常岗位操作培训、GMP培训同等重要的位置。平时更有安全生产宣传栏、安全生产知识读本或资料供大家随时翻阅。所有这些工作只有一个目的，那就是让每个员工都知道为什么要抓安全生产，不重视安全生产会带来什么样的严重后果，使安全生产工作由“要求大家做到”变为“大家自觉做好”。



中生股份
CNBG



宣贯公司安全生产要求及部署，同时针对科室实际情况，全面、详细的从隐患源头、预防措施、紧急处理等方面进行培训。



一个小小的安全宣传栏，一些小的安全知识和宣传画，一些安全规章制度和资料，随时随地影响大家。



中生股份
CNBG

二、坚持各项安全检查，使之成为习惯工作

各班组均严格执行各项日常安全检查，做到每次安全活动必须记录，每日巡检、隐患排查、工作结束后的安全检查已是基本要求，并成为一项习惯工作。每个员工对各自所属设备、设施、水电气、消防设施等方面的安全均需负责到位，安全员及班组长每天对班组安全情况进行详细检查，任何问题或隐患一经发现立即上报科室及相关部门，及时采取措施消除隐患，防患于未然。



中生股份
CNBG



检定研究组所属区域北侧的一个角落，发现有人为堆积丢弃的包装箱木料，风吹日晒之下腐蚀严重，加之当时环境气温较高，有自燃的可能，而且堆积的木头上方是天然气管道，存在严重安全隐患。

菌苗一室检定研究组在2015年7月3日组织工作人员对该处隐患及时进行了处理。



三、坚持应急演练等各项安全生产活动

结合公司每年的“安全生产月”及“安康杯”竞赛活动，菌苗一室各班组针对各自安全防护重点内容组织开展事故应急演练。经过实际演练，使员工认识到安全生产工作的重要性，提高应急处理能力及事故自救能力。坚持发动各班组成员总结事故教训，写心得，谈体会，提建议，以“他人非”警“自己身”，更加深入的理解安全生产的重要性。



中生股份
CNBG



危险发生时紧急疏散演练



苯酚灼伤应急处理演练



四、坚持安全责任明确，一切工作注重实效

各班组均全员签订《兰州生物制品研究所有限责任公司班组长安全责任书》、《兰州生物制品研究所有限责任公司员工安全责任书》、《菌苗一室班组长安全生产管理重点工作任务及标》、《菌苗一室员工安全生产管理重点工作任务及目标》，并针对具体责任项对班组长及员工进行针对性培训，明确落实责任，做到知责尽责。

安全生产必须切实可行，各班组负责人及安全员认真领会公司安全生产部署要求并讨论解读任务，结合自身情况安排活动计划，并贯彻落实。同时定期总结，落实进度和完成情况。

五、坚持不断改进完善

各班组结合各自工艺流程、生产过程、设备操作等实际情况，制定了班组安全管理制度。在班组安全建设达标活动审核时，公司安全管理部门给予了我们很多宝贵建议和意见。针对存在的不足，我们及时进行了补充完善。另外由于我室生产过程中涉及水电气汽、高温高压设备、蒸汽输送管路设施、生物防护等方面的环节较多，因此不断细化完善上述环节岗位操作标准细则也是我们本年度的一项重要工作。

完善的目的不仅是为了使各项制度内容更加详细充实，更重要的是，要为人员在生产操作时提供更有利、更全面的保障，因此在完善上述制度或细则后，结合现场操作进行反复培训，不断改进加强预防保护能力才是根本。



中生股份
CNBG

六、坚持安全生产工作“以人为本”

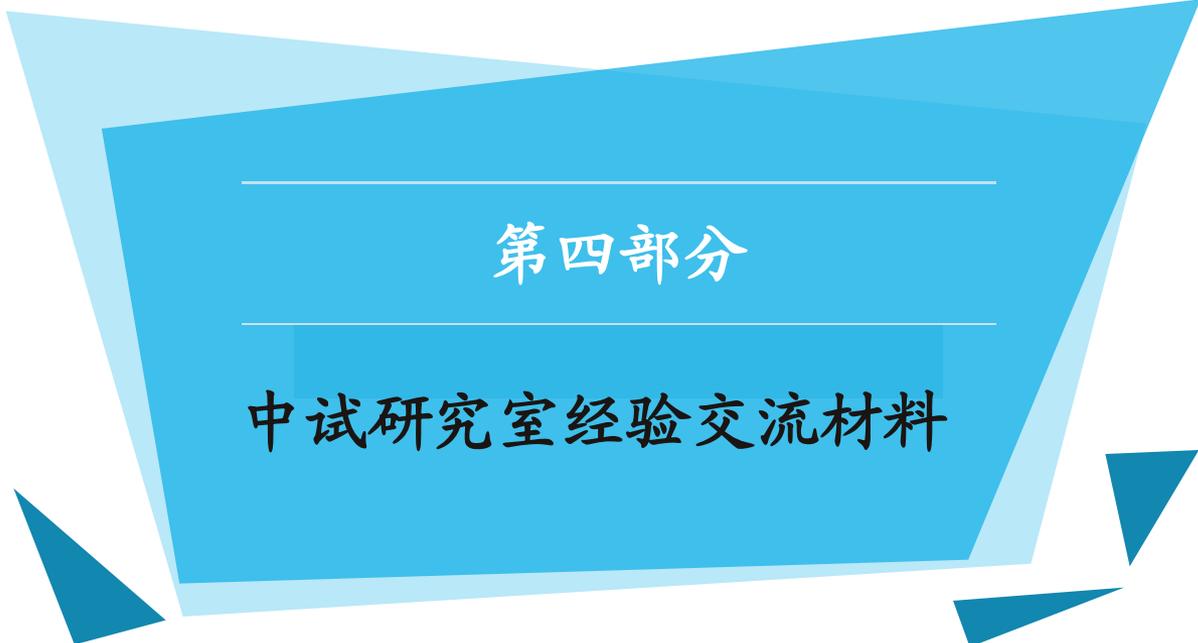
作为生产部门，一线的操作员工不可避免的要经常接触高温、高压设备和一些有腐蚀性的溶液。虽然已经配备了较为齐全的安全防护用具，但是一旦发生烫伤或腐蚀性溶液接触，最好还是在现场能及时做前期的初步处理，降低危害。因此科室与车间工会共同开展了安全生产应急小药箱活动。通过仔细的考察准备，有针对性的购置了治疗烫伤、腐蚀伤专用的“肤创宁”药液，同时配备了一些外伤应急处理的医用品，统一放置在各班组休息室备用。



中生股份
CNBG



应急小药箱



第四部分

中试研究室经验交流材料



中生股份
CNBG

一、受领任务，前期准备

2015年4月，公司工会下发了《“安康杯”竞赛活动方案》的通知，部室领导召集全室员工专门为此活动开会进行了文件的学习，按照《方案》所提要求逐条分析，建立落实《方案》内容的监督人员，分配了执行《方案》的操作人员。形成了部室领导负责，全室员工参与的积极氛围。

二、思想动员，任务分解

在动员会上，科室全体员工积极发言，献计献策。结合部室实际情况提了很多合理化建议，部室安全员将大家提的意见整理汇总，梳理形成了我室的活动方案。部室领导又将活动时间与课题工时进行了合理调整，使活动既连贯进行，又不影响科室日常科研任务。



中生股份
CNBG

三、逐条落实，灵活多样

《“安康杯”竞赛活动方案》的中心内容为“十个一”活动，我室对照要求开展了如下工作：

1、提一条安全生产建议

在每月的科室集体学习中加入了此项内容，全体员工对自己岗位中认为会对安全操作带来影响的工艺流程、设备、操作方法等发表自己的见解，提出疑问和建议，安全员对所提建议进行解答，并查阅相关法规和下发的学习资料对建议进行完善。

2、看一场安全生产方面的视频宣传片

我室今年观看了数次安全生产方面的视频宣传片，既有安全保卫部组织的，又有科室组织的。视频宣传片带来的画面冲击力和震撼感是无法替代的。



中生股份
CNBG

3、查一起事故隐患或违章行为

近年来，公司、部室均对安全生产高度重视，也配套出台了很多措施，如每月都要向上级主管职能部门提报安全隐患等。科室也增加了每月自行检查安全隐患的项目，并将检查权利下放至员工个人，使员工在检查中形成了负责、认真的工作态度。

4、写一条安全生产总结

在每月的员工自行安全隐患检查后，将检查结果在科室每月会议中提出，安全员对所提内容汇总整理，形成科室提报的安全检查内容。



中生股份
CNBG

5、写当一天安全值班员的体会

科室首先根据员工的具体工作时间制定了安全员当值表。每位员工按照表中的内容在科室安全员的配合下逐条落实。员工在写体会时除了检查内容，更将个人感受及对安全生产的认识体现出来。在每次的科室例会上大家畅所欲言，形成了较好的讨论氛围，也提高了全室员工的安全责任心。

6、做一件预防事故的工作

我室安全员在日常检查和工作中，冷静判断，独立思考。将工作中高发安全隐患的地点、设备熟记于心。与室领导充分沟通后，将自己所学所掌握的安全知识灵活运用，通过采取改造或提前整改的方式排除了安全隐患，取得了较好的效果。

7、总结一次事故教训

按照方案部署，总结一次事故教训的工作选用了今年国内发生的几起重大安全生产事故作为总结对象。在总结会上，安全员将搜集整理的相关材料、数据对全室员工进行宣讲。又结合本室情况找出每起事故与本企业或本室的相似处进行总结。会后全室员工对这几起事故带来的惨痛教训唏嘘不已，更体会出了安全生产，警钟长鸣的重要意义。

8、读一本安全生产方面的书籍

安全保卫部为每室都下发了安全生产方面的教育读本，这几本书就成为了我室同事之间传阅的热门书籍。科室也为大家购买了预防火灾和安全自救为重点方面的教育读本，使每位员工在今年的教育活动中都认真读了一本安全生产方面的书籍，收效较好。

9、进行一次安全生产知识培训

按照活动要求在科室每月自行检查安全隐患后，将安全隐患或违章行为就地进行分析，找出原因，落实解决办法。并将相关内容在科室每月例会上进行培训，使员工在培训的过程中既学习了安全新知识，又掌握了处理办法，又不忘结合科室的实际，效果明显。

10、组织一次事故应急演练活动

我室安全员参加了今年由安全保卫部组织的应急演练活动。在科室例会上向全室员工介绍了方案、流程、心得。又结合安全生产具体情况将科室划分了洁净室区域和公共区域。室领导要求全室员工编写了自己本岗位仪器设备的应急预案，又将事故发生时如何按照预案中的要求进行了模拟演练，效果较好。

四、认真总结，寻找不足

在今年的“安康杯”竞赛活动中，我室紧扣主题，逐条落实了方案中要求的各项内容。克服了人手不足，时间紧的困难。使科室的安全生产工作更合理科学，更切合实际。许多整改措施不仅具有操作性，也很有收效。因我室安全生产涉及的设备种类多而杂、洁净区房间多、人手少，在隐患排查和处理中存在死角。在明年的安全生产工作中准备将设备仪器的使用规律科学总结，合理调配隐患排查资源，提高安全生产效率。逐步找出适合中试实际的安全生产的新思路，新方法。



中生股份
CNBG



急救技能演练



检查安全标识



中生股份
CNBG



设备安全检查



安全故障处理



中生股份
CNBG

第五部分

第六研究室经验交流材料



中生股份
CNBG

三个
重点

营造安
全氛围

健全管
理制度

加强培
训学习



中生股份
CNBG

一、营造安全氛围，树立安全生产意识

意识决定行为，行为决定安全

第六研究室注重培养每个员工安全生产的意识，在工作中培育良好的安全生产习惯，营造安全氛围。

- 1、在科室内部树立了“安全是我最大的幸福”的理念。
- 2、从科室领导自身抓起，积极创新安全生产管理模式，重点抓好隐患排查和事故预防，通过签订《安全生产责任书》，促进主体责任落实，形成了“我要安全、我会安全、我保安全”的意识。



3、通过公司内部组织的安全月系列活动的平台，引导员工“关爱生命、关注安全”的理念，在公司开展的安全生产月活动中，结合十个一工程，科室内部开展“三小一大”安全月活动、积极组织参加国药组织的安全知识竞赛、征文等活动，使安全文化通过多种形式，多种渠道感染人，教育人，在潜移默化中树立员工安全生产的意识。

二、健全管理制度，用制度保障安全生产

俗话说：没有规矩，不成方圆。制度建设在安全生产中起到决定性作用。

1、不断的完善管理制度，根据科室自身特点，修订了《第六研究室安全管理规定》、《第六研究室安全管理名单及职责》、《第六研究室常规实验安全操作要求》、《第六研究室安全应急预案》、《第六研究室值周制度》、《第六研究室安全责任书》、《第六研究室菌毒种管理》、《第六研究室每月安全例会及安全隐患排查的主要内容》八项制度。

2、坚持安全检查制度。每天安排值周人员进行两次安全检查，每月进行安全隐患大排查，对节假日、特殊情况进行专项检查，对存在的安全隐患及时整改，今年共计排查、整改安全隐患三项。

3、以流程梳理推进安全管理标准化。通过完善、修订各项制度、标准，切实保证了安全责任到人，安全预案制定到位，技术措施到位，逐步实现安全管理标准化。

三、加强培训学习，用高素质队伍提升安全生产

- 1、通过读一本安全方面的书籍，进行安全意识、行为的确立。
- 2、观看一部警示片，总结经验教训，提升员工安全防范意识。
- 3、通过公司组织的安全消防演练，提高科室员工安全技能。
- 4、在科室内部进行危险辨识和风险评估活动，帮助员工辨别什么是潜在风险，确定防范重点。